

看完本次密训题库，管理稳过！直接看答案即可！

第一章 施工管理

1.均具有投资目标的项目管理包括（ ）的项目管理。

- A.业主方
- B.施工方
- C.设计方
- D.供货方
- E.项目总承包方

2.设计方的项目管理工作主要在建设工程项目的（ ）进行。

- A.设计准备阶段
- B.实施阶段
- C.设计阶段
- D.施工阶段

3.关于施工总承包方项目管理任务的说法，正确的是（ ）

- A.施工总承包方一般不承担施工任务，只承担施工的总体管理和协调工作
- B.施工总承包方只负责所施工部分的施工安全，对业主指定分包商的施工安全不承担责任
- C.施工总承包方不与分包商直接签订施工合同，均由业主方签订
- D.施工总承包方应负责施工资源的供应组织

4.建设项目总承包的核心意义在于（ ）。

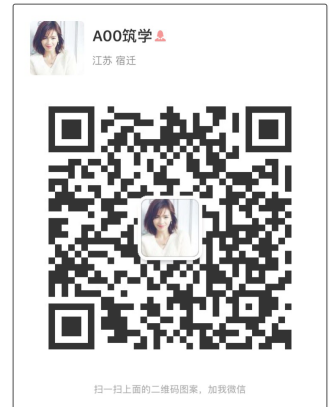
- A.合同总价包干降低成本
- B.总承包方负责“交钥匙”
- C.设计与施工的责任明确
- D.为项目建设增值

5.某建设项目的总承包商为实现项目目标，运用组织工具设计了项目组织系统，包括项目结构图、组织结构图（管理组织结构图）、工作任务分工表、管理职能分工表和工作流程组织图（如：投资控制流程、进度控制流程、工程设计变更流程组织、信息处理工作流程组织等）。上述案例背景中属于动态关系的组织工具有（ ）。

- A.设计变更流程组织
- B.组织结构图
- C.管理职能分工表
- D.信息处理工作流程组织
- E.工作任务分工表

6.下列有关项目结构图、组织结构图和合同结构图的表述正确的有（ ）。

- A.组织结构图中的矩形框之间用双向箭线连接
- B.合同结构图中的矩形框表示一个建设项目的参与单位
- C.项目结构图中的矩形框表示一个项目的组成部分
- D.项目结构图反映了一个组织系统中各组成部门（组成元素）之间的组织关系（指令关系）
- E.项目结构图中的矩形框之间用直线连接



7.关于建设工程项目结构分解的说法，正确的有（ ）。

- A.项目结构分解应结合项目进展的总体部署
- B.项目结构分解应结合项目合同结构的特点
- C.每一个项目只能有一种项目结构分解方法
- D.项目结构分解应结合项目组织结构的特点
- E.单位项目也可进行项目结构分解

8.编制项目投资编码、进度编码、合同编码和工程档案编码的基础是（ ）。

- A.项目结构图和项目结构编码
- B.组织结构图和组织结构编码
- C.工作流程图和项目结构编码
- D.工作流程图和组织结构编码

9.下列关于常用的组织结构模式的表述正确的有（ ）。

- A.常用的组织结构模式包括直线职能组织结构等形式
- B.职能组织结构优点明显，各部门职能明确，不会出现矛盾的工作指令关系
- C.矩阵组织结构适宜用于大的组织系统
- D.矩阵组织结构中，纵横向工作部门的指令优先等级是相同的
- E.线性组织结构来自于军事组织系统

10.某施工企业组织结构如下，关于该组织结构模式特点的说法，正确的是（ ）。

- A.当纵向和横向工作部门的指令发生矛盾时，以横向部门指令为主
- B.当纵向和横向工作部门的指令发生矛盾时，由总经理进行决策
- C.每一项纵向和横向交汇的工作只有一个指令源
- D.当纵向和横向工作部门的指令发生矛盾时，以纵向部门指令为主

11.关于工作任务分工的说法，错误的是（ ）。

- A.工作任务分工可以用相应的组织工具表示其组织关系
- B.组织论中组织分工指的就是工作任务分工
- C.项目各参与方有各自的项目管理工作任务分工
- D.工作任务分工应随着项目进展而不断深化和细化

12.某施工项目技术负责人从项目技术部提出的两个土方开挖方案中选定了拟实施的方案，并要求技术部对该方案进行深化。该项目技术负责人在施工管理中履行的管理职能是（ ）。

- A.检查
- B.执行
- C.决策
- D.计划

13.需要编制单位工程施工组织设计的工程项目是（ ）。

- A.新建居民小区工程
- B.发电厂干灰库烟囱工程

- C.工厂整体搬迁工程
- D.拆除工程定向爆破工程

14.下列有关施工组织设计的表述，错误的有（ ）。

- A.施工平面图是施工方案及施工进度计划在空间上的全面安排
- B.分部工程施工组织设计是直接指导分项工程施工的直接依据
- C.只有在编制施工总进度计划后才可编制资源需求量计划
- D.所有单位工程的施工组织设计中均需要包含技术组织措施和资源需求量计划
- E.编制施工总进度计划和制订施工方案往往可交叉进行

15.编制施工组织总设计涉及下列工作：①施工总平面图设计；②拟定施工方案；③施工进度计划；④编制资源需求计划；⑤计算主要工种的工程量。正确的编制程序是（ ）。

- A.⑤-①-②-③-④
- B.①-⑤-②-③-④
- C.①-②-③-④-⑤
- D.⑤-②-③-④-①

16.施工项目技术负责人每天在施工日志上对当天的施工质量和进度情况进行详细记载，属于项目目标动态控制过程中（ ）的工作。

- A. 准备阶段
- B. 收集项目实际值
- C. 进行目标计划值和实际值比较
- D. 纠偏环节

17.在项目目标动态控制的纠偏措施中，调整管理职能分工属于（ ）。

- A.组织措施
- B.管理措施
- C.经济措施
- D.技术措施

18.运用动态控制原理控制施工成本时，施工成本的计划值和实际值的比较包括（ ）。

- A.工程合同价和施工图预算中相应成本项的比较
- B.工程合同价与施工成本规划中的相应成本项的比较
- C.施工图预算与施工预算的比较
- D.工程合同价与实际施工成本中的相应成本项的比较
- E.工程合同价与工程款支付中的相应成本项的比较

19.“根据《建设工程施工合同（示范文本）》，下列有关项目经理的表述正确的有（ ）。

- A.承包人需要更换项目经理的，应提前 7 天书面通知发包人和监理人，并征得发包人同意
- B.项目经理应当常驻施工现场
- C.承包人需要更换项目经理的，应提前 14 天书面通知发包人和监理人，无需征得发包人同意
- D.项目经理可以同时担任不超过 3 个项目的项目经理
- E.项目经理应为合同当事人所确认的人选

20.根据《建设工程项目管理规范》（GB/T50326—2017），项目实施前，企业法定代表人应



与施工项目经理协商制定（ ）。

- A.项目成本管理规划
- B.项目管理目标责任书
- C.项目管理承诺书
- D.质量保证承诺书

21.根据《建设工程项目管理规范》(GB/T50326—2017)，编制项目管理目标责任书的主要依据有（ ）。

- A.项目管理实施规划
- B.项目合同文件
- C.组织管理制度
- D.组织经营方针和目标
- E.项目管理规划大纲

22.根据《建设工程项目管理规范》(GB/T50326—2017)，项目机构负责人的职责有（ ）。

- A.进行授权范围内的利益分配
- B.对各类资源进行质量管控和动态管理
- C.参与工程竣工验收
- D.确保项目建设资金落实到位
- E.参与建设单位签订承包合同

23.根据《建设工程项目管理规范》(GB/T50326—2017)，项目经理的权限有（ ）。

- A.全权负责组建项目管理机构
- B.主持项目管理机构工作
- C.决定授权范围内的项目资源使用
- D.选择并管理项目分包人
- E.在授权范围内与项目相关方进行直接沟通

24.根据《建设工程项目管理规范》(GB/T50326-2017)，若经评估材料价格上涨的风险发生的可能性为2级，且该风险事件的风险等级为III级，则此种风险损失等级为（ ）等风险。

- A.2
- B.3
- C.4
- D.5

25.根据《建设工程项目管理规范》(GF/T50326—2017)，某工程的风险等级为二级风险，则表明该工程（ ）。

- A.风险后果是灾难性的，并造成恶劣社会影响和政治影响
- B.风险后果严重，可能在较大范围内造成破坏或人员伤亡
- C.风险后果一般，对工程建设可能造成破坏的范围较小
- D.风险后果在一定条件下可以忽略，对工程本身以及人员等不会造成较大损失

26.以下关于风险量的说法正确的是（ ）。

- A.在风险量图中，不同区域的风险量均不相同
- B.在风险量图中，不同区域的风险量有可能相同

- C.风险量主要取决于损失发生的概率
- D.风险量主要取决于风险的损失程度

27.按构成风险的因素进行分类,工程技术风险主要包括()等。

- A.工程物资
- B.工程资金供应条件
- C.工程设计文件
- D.工程施工方案
- E.损失控制和安全管理人员的知识、经验和能力等

28.根据《建设工程质量管理条例》规定,下列说法中错误的是()。

- A.工程监理单位应当选派具备相应资格的总监理工程师和监理工程师进驻施工现场
- B.未经总监理工程师签字,建设单位不拨付工程款,不进行竣工验收
- C.未经监理工程师签字,建设单位不拨付工程款,不进行竣工验收
- D.未经监理工程师签字,建筑材料、建筑构配件和设备不得在工程上使用或者安装,施工单位不得进行下一道工序的施工

29.根据现行《建设工程安全生产管理条例》,工程监理单位发现存在安全事故隐患情况严重的,应当要求施工单位暂时停止施工,并及时报告()。

- A.工程总承包单位
- B.建设主管部门
- C.质量监督站
- D.建设单位

30.以下有关建设工程监理规划、监理实施细则的表述错误的有()。

- A.监理规划由项目总监组织编写
- B.监理规划需要经监理单位的技术主管部门审核
- C.监理规划应当由监理单位技术负责人审批
- D.监理规划应当在投标阶段编制
- E.所有的项目均需编制监理实施细则

31.下列有关旁站监理的表述错误的有()。

- A.房屋建筑工程中的土方开挖需要旁站监理
- B.旁站监理记录需要监理人员和施工企业现场质检人员签字
- C.旁站监理人员实施旁站监理时,发现施工企业有违反工程建设标准行为的,有权责令施工企业立即整改
- D.旁站监理人员发现施工活动已经或者可能危及工程质量的,可直接下达局部暂停施工指令或者采取其他措施
- E.在需要实施旁站监理的关键部位、关键工序进行施工前12小时,施工企业应当书面通知监理企业派驻工地的项目监理机构

第二章 施工成本管理

1. 根据《建筑安装工程费用项目组成》(建标【2013】44号), 施工企业对建筑以及材料、构件和建筑安装物进行一般鉴定、检查所发生的费用, 应计入建筑安装工程费用项目中的()。

- A. 措施费
- B. 规费
- C. 材料费
- D. 企业管理费

2. 根据《建筑安装工程费用项目组成》(建标[2013]44号), 下列费用中, 应计入措施费的是()。

- A. 工程定位复测费
- B. 检验试验费
- C. 总承包服务费
- D. 施工机具使用费

3. 施工项目经理部编制作业计划时, 最合理的定额依据是()。

- A. 施工定额
- B. 预算定额
- C. 概算定额
- D. 概算指标

4. 下列有关施工定额的说法中, 正确的有()。

- A. 施工定额属于企业定额的性质, 可用于工程的施工管理
- B. 施工定额是建设工程定额中的基础性定额
- C. 施工定额以分部分项工程为研究对象
- D. 施工定额以工序为研究对象
- E. 施工定额是编制施工图预算的重要基础

5. 预算定额是编制概算定额的基础, 是以()为对象编制的定额。

- A. 同一性质的施工过程
- B. 建筑物各个分部分项工程
- C. 扩大的分部分项工程
- D. 整个建筑物和构筑物

6. 关于施工预算和施工图预算比较的说法, 正确的是()

- A. 施工预算既适用于建设单位, 也适用于施工单位
- B. 施工预算的编制以施工定额为依据, 施工图预算的编制以预算定额为依据
- C. 施工预算是投标报价的依据, 施工图预算是施工企业组织生产的依据
- D. 编制施工预算依据的定额比编制施工图预算依据的定额粗略一些

7. 斗容量为 1m³ 的反铲挖土机, 挖三类土, 装车, 深度在 3m 内, 小组成员 4 人, 机械台班产量为 3.84 (定额单位 100), 则挖 100m³ 的人工时间定额为() 工日。

- A. 3.84



- B.0.78
- C.0.26
- D.1.04

8.施工企业在投标报价时，周转性材料的消耗量应按（ ）计算。

- A.周转使用次数
- B.摊销量
- C.每周转使用一次的损耗量
- D.一次使用量

9.影响建设工程周转性材料消耗的因素有（ ）。

- A.第一次制造时的材料消耗
- B.施工工艺流程
- C.每周转使用一次时的材料损耗
- D.周转使用次数
- E.周转材料的最终回收和回收折价

10.施工机械台班产量定额等于（ ）。

- A.机械净工作生产率 $\times$ 工作班延续时间
- B.机械净工作生产率 $\times$ 机械利用系数
- C.机械净工作生产率 $\times$ 工作班延续时间 $\times$ 机械利用系数
- D.机械净工作生产率 $\times$ 工作班延续时间 $\times$ 机械运行时间

11.某施工机械的台班产量为 500m³，与之配合的工人小组有 4 人，则人工定额为（ ）。

- A. 0.2 工日/m³
- B. 0.8 工日/m³
- C. 0.2 工日/100m³
- D. 0.8 工日/100m³

12.根据《建设工程工程量清单计价规范》（GB50500-2008），因分部分项工程量清单漏项或非承包人原因的工程变更，需要增加新的分部分项工程量清单项目，引起措施项目发生变化，原措施费中没有的措施项目，其费用的确定方法是（ ）。

- A.由发包人提出适当的措施费变更，经承包人确认后调整
- B.由承包人提出适当的措施费变更，经发包人确认后调整
- C.由监理人提出适当的措施费变更，经发、承包人确认后调整
- D.参照原有措施费的组价方法调整

13.根据《建设工程工程量清单计价规范》（GB50500—2013），分部分项工程综合单价应包含（ ）。

- A.企业管理费
- B.税金
- C.规费
- D.利润
- E.措施费

14.按照《建设工程工程量清单计价规范》，其他项目费包括（ ）。

- A.暂列金额
- B.规费
- C.暂估价
- D.计日工
- E.税金

15.根据《建设工程工程量清单计价规范》（GB50500-2013），关于暂列金额的说法，正确的是（ ）。

- A.已签约合同中的暂列金额应由发包人掌握使用
- B.已签约合同中的暂列金额应由承包人掌握使用
- C.发包人按照合同规定将暂列金额作出支付后，剩余金额归承包人所有
- D.发包人按照合同规定将暂列金额作出支付后，剩余金额由发包人和承包人共同所有

16.根据《建设工程工程量清单计价规范》（GB-50500-2013），投标时不能作为竞争性费用的是（ ）。

- A.夜间施工增加费
- B.已完工程保护费
- C.安全文明施工费
- D.冬雨季施工增加费

17.根据《建设工程工程量清单计价规范》（GB50500-2013），关于企业投标报价编制原则的说法，正确的有（ ）。

- A.投标报价由投标人自主确定
- B.为了鼓励竞争，投标报价可以略低于成本
- C.投标人必须按照招标工程量清单填报价格
- D.投标人的投标报价高于招标控制价的应予废标
- E.投标人应以施工方案、技术措施等作为投标报价计算的基本条件

18.某单价合同履行中，承包人提交了已完工程量报告，发包人需要到现场计量，并在计量前 24 小时通知了承包人，但承包人收到通知后没有派人参加。则关于发包人现场计量结果的说法，正确的是（ ）。

- A.以发包人的计量核实结果为准
- B.以承包人的计量核实结果为准
- C.由监理工程师根据具体情况确定
- D.双方的计量核实结果均无效

19.在合同工程履行期间，因不可抗力事件导致的合同价款和工期调整，下列说法正确的有（ ）。

- A.承包人在停工期间按照发包人要求修复工程的费用由承包人承担
- B.承包人施工设备的损坏由发包人承担
- C.永久工程损坏由发包人承担
- D.因不可抗力引起工期延误，发包人要求赶工的，赶工费用由发包人承担

E.发包人和承包人承担各自人员伤亡和财产损失

20.某基础工程施工合同约定计日工工资标准为 150 元/d, 窝工补贴为 50 元/d。在基坑开挖过程中, 由于业主未能按合同约定履行与现场周边村民协调的职责, 造成承包商 8 人窝工 5d, 又因承包商组织不力, 导致 5 人窝工 10d。则承包商可索赔的费用为 () 元。

A.2000 B.6000 C.7500 D.29250

21.根据《建设工程工程量清单计价规范》(GB50500-2013), 某工程签订了单价合同, 在执行过程中, 某分项工程原清单工程量为 1000m³, 综合单价为 25 元/m³, 后因业主方原因实际工程量变更为 1500m³, 合同中约定: 若实际工程量超过计划工程量 15%以上, 超过部分综合单价调整为原来的 0.9。不考虑其它因素, 则该分项工程的结算款应为 () 元

A.36625 元 B.37500 元 C.36250 元 D.25000 元

22.下列关于工程变更价款确定的描述, 正确的有 ()。

A.安全文明施工费应按照实际发生变化的措施项目调整, 可以浮动

B.已标价工程量清单有相同项目的, 按照相同项目单价认定

C.合同已有变更措施项目按原有措施项目组价方法调整

D.已标价工程量清单中有类似项目的, 参照类似项目的单价认定

E.因变更引起的价格调整应计入最近一期的进度款中支付

23.根据《标准施工招标文件》中通用条款的内容, 由于发包人原因导致的工程缺陷和损失, 承包人可以向发包人索赔 ()。

A.工期+费用

B.费用+利润

C.工期+利润

D.工期+费用+利润

24.计算工程索赔时, 最常用的一种方法是 ()。

A.总费用法

B.修正的总费用法

C.实际费用法

D.协商费用法

25.下列有关工程预付款的表述正确的有 ()。

A.预付款至迟应在开工通知载明的开工日期 14 天前支付

B.发包人逾期支付预付款超过 7 天的, 承包人有权向发包人发出要求预付的催告通知

C.预付款的担保形式包括银行保函、担保公司担保等

D.发包人在工程款中逐期扣回预付款后, 预付款担保额度应保持不变

E.除专用合同条款另有约定外, 预付款在进度付款中同比例扣回

26.工程项目施工成本管理的基础工作包括 ()。

A.建立企业内部施工定额

B.及时进行成本核算

C.建立已完项目的成本资料

D.科学设计成本核算账册

E.编制项目成本计划

27.成本分析是在成本形成过程中，将项目的成本核算资料与（ ）进行比较，以了解成本变动情况。

A.类似项目的预算成本

B.本项目的实际成本

C.本项目的目标成本

D.本项目的预算成本

E.类似项目的实际成本

28.施工企业对竣工工程现场成本和竣工工程完全成本进行核算分析的主体分别是（ ）。

A.项目经理部和企业财务部门

B.项目经理部和项目经理部

C.企业财务部门和企业财务部门

D.企业财务部门和项目经理部

29.下列施工成本管理的措施中，属于经济措施的有（ ）。

A.加强调度，避免因计划不周和盲目调度造成窝工损失使施工成本增加

B.管理人员应编制资金使用计划，确定、分解施工成本管理目标

C.对各种变更，及时做好增减账，及时落实业主签证

D.认真做好资金的使用计划，并在施工中严格控制各项开支

E.结合施工组织设计及自然地理条件，降低材料的库存成本和运输成本

30.下列施工成本管理的措施中，属于技术措施的是（ ）。

A.加强施工任务单的管理

B.编制施工成本控制工作计划

C.确定最合适的施工机械方案

D.寻求施工过程中的索赔机会

31.下列有关施工成本计划类型的表述，错误的有（ ）。

A.施工预算与施工图预算本质上是相同的

B.实施性计划成本是采用企业的施工定额，通过施工预算的编制而形成的

C.指导性成本计划是项目经理的责任成本目标

D.竞争性成本计划是施工项目投标及签订合同阶段的估算成本计划

E.施工预算是投标报价的主要依据

32.下列有关施工预算和施工图预算的说法，正确的是（ ）

A.施工预算的编制以预算定额为主要依据

B.施工预算是投标报价的主要依据

C.施工图预算既适用于建设单位，也适用于施工单位

D.施工图预算是施工企业内部管理用的一种文件

33.关于竞争性成本计划、指导性成本计划和实施性成本计划三者区别的说法，正确的是（ ）

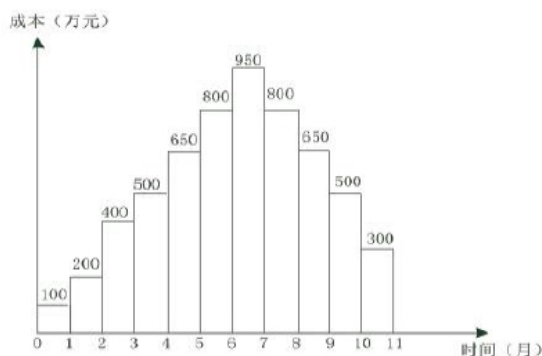
)。

- A.竞争性成本计划是项目投标和签订合同阶段的估算成本计划，比较粗略
- B.指导性成本计划是项目施工准备阶段的施工预算成本计划，比较详细
- C.实施性成本计划是选派项目经理阶段的预算成本计划
- D.指导性成本计划是以项目实施方案为依据编制的

34.将施工成本按人工费、材料费、施工机械使用费、企业管理费等费用项目进行编制的方法，是（ ）编制施工成本计划。

- A.按施工成本构成
- B.按项目结构
- C.按工程实施阶段
- D.按合同结构

35.某工程按月编制的成本计划如下图所示，若6月、7月实际完成的成本为700万元和1000万元，其余月份的实际成本与计划相同，则关于成本偏差的说法，正确的有（ ）。



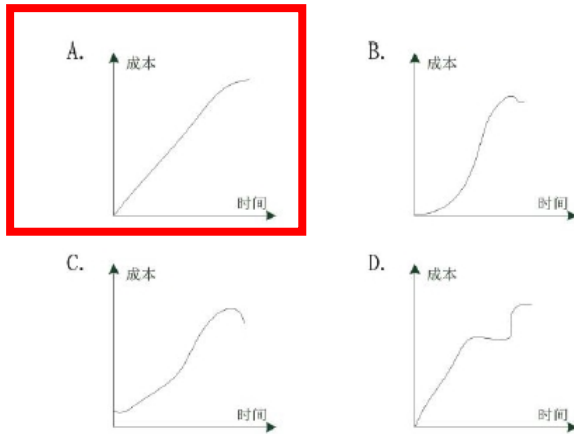
- A.第7个月末的计划成本累计值为3500万元
- B.第6个月末的实际成本累计值为2550万元
- C.第6个月末的计划成本累计值为2650万元
- D.若绘制S型曲线，全部工作必须按照最早开工时间计算
- E.第7个月末的实际成本累计值为3550万元

36.采用时间--成本累计曲线编制建设工程项目进度计划时，从节约资金贷款利息的角度出发，适宜采取的做法是（ ）。

- A.所有工作均按最早开始时间开始
- B.关键工作均按将最迟开始时间开始
- C.关键工作均按最早开始时间开始
- D.所有工作均按最迟开始时间开始

37.下列时间-成本累计曲线中，符合施工计划成本变化规律的曲线是（ ）。





38.进行施工成本控制，工程实际完成量、工程施工成本实际支出情况等信息主要是通过（ ）获得。

- A.进度报告
- B.成本计划
- C.工程承包合同
- D.施工组织设计

39.关于建设工程项目成本控制程序的说法，正确的有（ ）

- A.成本管理体系需由社会有关组织进行评审和认证
- B.管理行为控制程序是成本进行过程控制的重点
- C.用成本指标考核管理行为，用管理行为来保证成本指标
- D.管理行为控制程序和指标控制程序是相互独立的
- E.管理行为控制程序是对成本全过程控制的基础

40.某工程某月计划完成工程桩 100 根。计划单价为 1.3 万元/根。实际完成工程桩 110 根，实际单价为 1.4 万元/根。则费用偏差（CV）为（ ）万元。

- A.11
- B.13
- C.-13
- D.-11

41.仅适合于对同一项目作偏差分析的指标是（ ）。

- A.质量偏差
- B.费用偏差
- C.费用绩效指数
- D.进度绩效指数
- E.进度偏差

42.某工程主要工作是混凝土浇筑，中标的综合单价是 400 元/m³，计划工程量是 8000m³。施工过程中因原材料价格提高使实际单价为 500 元/m³，实际完成并经监理工程师确认的工程量是 9000m³。若采用赢得值法进行综合分析，正确的结论有（ ）。

- A.已完工作预算费用 360 万元
- B.费用偏差为 90 万元，费用节省
- C.进度偏差为 40 万元，进度拖延

- D.已完工作实际费用为 450 万元
E.计划工作预算费用为 320 万元

43.关于赢得值法及相关评价指标的说法，正确的有（ ）。

- A.赢得值法可定量判断进度、费用的执行效果
B.理想状态是已完工作实际费用、计划工作预算费用和已完工作预算费用三条曲线靠的很近并平稳上升
C.进度偏差为负值时，表示实际进度快于计划进度
D.费用（进度）偏差适用于在同一项目和不同项目比较中采用 E.采用赢得值法可以克服进度、费用分开控制的缺点

44.项目成本核算时，“三同步”是（ ）的同步。

- A.成本计划
B.形象进度
C.实物盘点
D.产值统计
E.成本归集

45.针对各种技术措施、新工艺等项目，既可以核算已经完成的项目是否达到原定的目的、取得预期的效果，也可以对尚未发生或正在发生的经济活动进行核算，以确定该项经济活动是否有经济效果，是否有执行必要的核算方法是（ ）。

- A.会计核算 B.业务核算 C.统计核算 D.成本核算

46.下列有关施工成本分析的表述，正确的有（ ）。

- A.因素分析法又称为连环置换法
B.采用因素分析法时，其指标的排序规则是：先价值量，后实物量；先绝对值，后相对值
C.业务核算的范围比会计核算的广，但比统计核算的要窄
D.统计核算的计量尺度比会计宽
E.差额计算法是比较法的一种简化形式

47.某分部工程商品混凝土消耗情况如下表，则由于混凝土量增加导致的成本增加额为（ ）元。

项目	单位	目标值	实际值
产量	m³	600	640
单价	元	715	755
损耗	%	4	3

- A.实际成本与目标成本的差额是 51536 元
B.产量增加使成本增加了 28600 元
C.单价提高使成本增加了 26624 元
D.该商品混凝土目标成本是 497696 元
E.损耗率下降使成本减少了 4832 元

48.比率法是用两个以上的指标的比例进行分析的方法。可以考察成本总量的构成情况及各

成本项目占总成本的比重，同时也可看出预算成本、实际成本和降低成本的比例关系，从而寻求降低成本的途径的方法是（ ）。

A.构成比率法 B.相关比率法 C.动态比率法 D.指数比率法

49.关于分部分项工程施工成本分析的方法，正确的有（ ）。

- A.分部分项工程成本分析的对象为已完分部分项工程
- B.分部分项工程成本分析是施工项目成本分析的基础
- C.必须对施工项目中的所有分部分项工程进行成本分析
- D.分部分项工程成本分析的方法就是进行实际成本与目标成本比较
- E.对主要分部分项工程要做到从开工到竣工进行系统的成本分析

50.某施工项目开工前，项目经理责成项目副经理组织有关人员根据责任目标成本，编制施工成本计划，确定以下成本计划指标：

- ①各单位工程计划成本指标；
- ②设计预算成本计划降低率；
- ③设计预算成本计划降低额；
- ④责任目标成本计划降低率；
- ⑤责任目标成本计划降低额。

在施工准备会上，项目经理强调要将进度控制和成本控制结合起来，加强成本全过程管理，每月月末运用赢得值法进行成本分析。开工一月以后，基础混凝土工程有关进度、费用情况如下：

计划工作量 (m ³)	预算 (计划) 单价 (元/m ³)	已完工作量 (m ³)	实际单价 (元/m ³)
500	300	480	320

根据上述背景资料，项目管理层制订的成本计划指标中，属于成本计划质量指标的有（ ）。

- A.①
- B.②
- C.③
- D.④
- E.⑤

第三章 施工进度管理

1.下列有关建设工程项目总进度目标内涵、进度控制任务的表述正确的有（ ）。

- A.大型建设工程项目总进度目标论证的核心工作通过编制总进度纲要论证总进度实现的可能性
- B.建设工程项目总进度目标的控制是施工方的项目管理任务
- C.建设工程项目的总进度目标指的是整个项目的进度目标，它是在项目实施阶段确定的
- D.建设工程项目进度计划系统是在项目开工前制定的，原则上不得调整
- E.施工方进度控制的任务是依据施工任务委托合同对施工进度的要求控制施工进度

2.建设工程项目总进度目标论证的工作包括：①确定项目的工作编码；②调查研究和收集资料；③进行项目结构分析；④进行进度计划系统的结构分析；⑤编制各层（各级）进度计划等。其正确的工作步骤为（ ）。

- A.①—⑤—②—③—④
- B.②—⑤—①—④—③
- C.①—④—②—⑤—①
- D.②—③—④—①—⑤

3.关于建设工程项目进度控制的说法，正确的有（ ）。

- A.各参与方都有进度控制的任务
- B.各参与方进度的目标和时间范畴相同
- C.项目实施过程中不允许调整进度计划
- D.进度控制是一个动态的管理过程
- E.进度目标的分析论证是进度控制的一个环节

4.业主方进度控制的任务是控制整个项目实施阶段的进度，包括（ ）。

- A.控制项目可行性研究报告的编制进度
- B.控制设计工作进度
- C.控制施工进度
- D.控制项目动用前准备阶段的工作进度
- E.控制物资采购工作进度

5.关于建设工程项目进度计划系统的说法，正确的有（ ）。

- A.项目进度计划系统是项目进度控制的依据
- B.项目进度计划系统在项目实施前应建立并完善
- C.项目各参与方可以编制多个不同的进度计划系统
- D.项目进度计划系统中各计划应注意联系与协调
- E.项目进度计划系统可以由多个不同周期的进度计划组成

6.施工企业的施工生产计划与建设工程项目施工进度计划的关系是（ ）。

- A.施工生产计划是施工进度计划的集合
- B.属同一个计划系统，但范围不同
- C.属两个不同系统的计划，两者之间没有关系
- D.属两个不同系统的计划，但两者紧密相关

7.施工企业的施工生产计划与建设工程项目施工进度计划属于（ ）的计划。

- A.同一个系统内的同一个层次
- B.两个不同系统，但紧密相关
- C.同一个层次上两种不同系统
- D.两个不同系统，毫不相关

8.编制控制性施工进度计划的主要目的是（ ）。

- A.合理安排施工企业计划周期内的生产活动
- B.具体指导建设工程施工
- C.确定项目实施计划周期内的资金需求
- D.对施工承包合同所规定的施工进度目标进行再论证

9.施工中可以作为整个项目进度控制的纲领性文件，并且作为组织和指挥施工依据的是（ ）

- A.项目年度施工进度计划
- B.控制性施工进度计划
- C.施工承包合同
- D.实施性施工进度计划

10.下列关于实施性施工进度计划作用的说法，正确的有（ ）。

- A.是施工进度动态控制的依据
- B.确定（或据此可计算）一个月度或旬的资金的需求
- C.确定（或据此可计算）一个月度或旬的人工需求
- D.确定施工作业的具体安排
- E.施工总进度目标的分解，确定里程碑事件的进度目标

11.下列进度计划中，属于实施性施工进度计划的是（ ）。

- A.项目施工总进度计划
- B.项目施工年度计划
- C.项目月度施工计划
- D.企业旬施工生产计划

12.施工进度计划的编制方法有多种，其中（ ）是一种最简单并运用最广的传统的计划方法。

- A.横道图
- B.双代号网络计划
- C.单代号网络计划
- D.双代号时标网络计划

13.关于横道图进度计划的说法，正确的是（ ）。

- A.横道图的一行只能表达一项工作
- B.工作的简要说明必须放在表头内
- C.横道图不能表达工作间的逻辑关系



D.横道图的工作可按项目对象排序

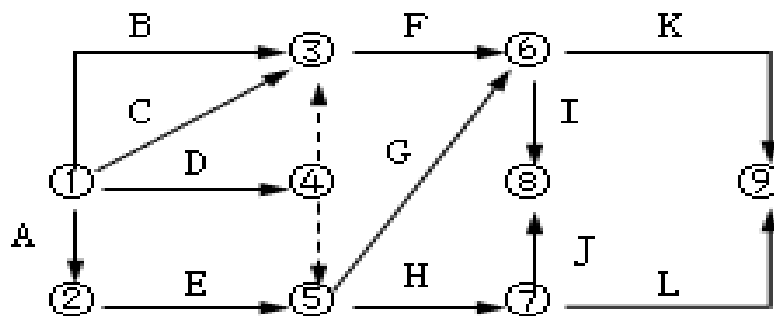
14.某双代号网络计划中，假设计划工期等于计算工期，且工作M的开始节点和完成节点均为关键节点。关于工作M的说法，正确的是（ ）。

- A.工作M是关键工作
- B.工作M的自由时差为零
- C.工作M的总时差等于自由时差
- D.工作M的总时差大于自由时差

15.某网络计划中，工作A的紧后工作是B和C，工作B的最迟开始时间为14，最早开始时间为10；工作C的最迟完成时间为16，最早完成时间为14，工作A与工作B、C的时间均为5天，则工作A的总时差为（ ）天。

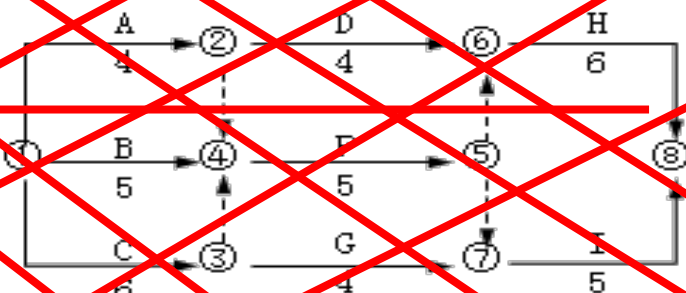
- A.3
- B.7
- C.8
- D.10

16.下图所示双代号网络图中，存在绘图错误的有（ ）。



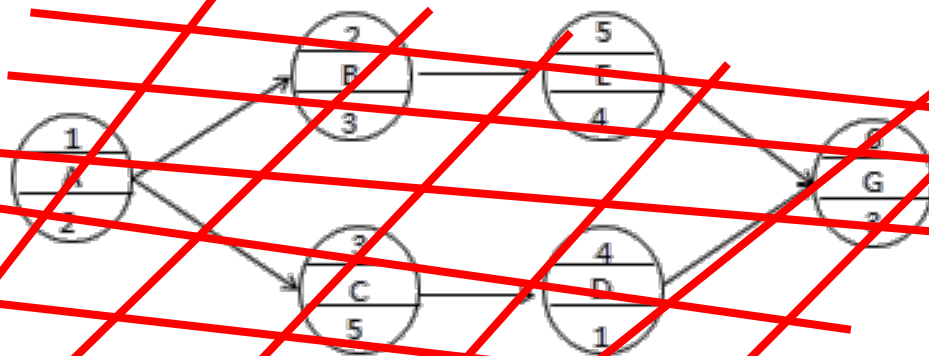
- A.循环回路
- B.多个起点节点
- C.多个终点节点
- D.一对节点编号代表多项工作
- E.节点编号顺序错误

17.某分部工程双代号网络如下图所示，关键工作有（ ）。



- A.工作B
- B.工作C



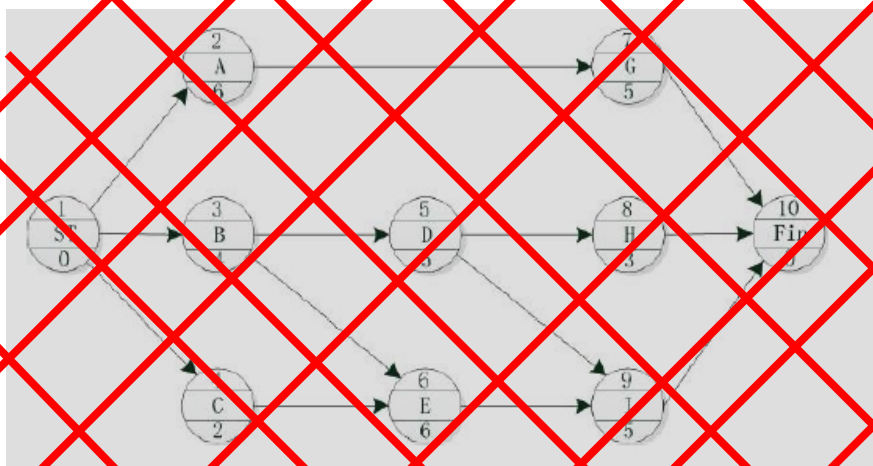


A.9 B.11 C.12 D.15

25.下列关于网络计划的说法，正确的是（ ）。

- A.一个网络计划只有一条关键线路
- B.一个网络计划可能有多条关键线路
- C.由关键工作组成的线路称为非关键线路
- D.网络计划中允许存在循环回路

26.某分部工程的单代号网络计划如图所示（时间单位：天），正确的有（ ）。



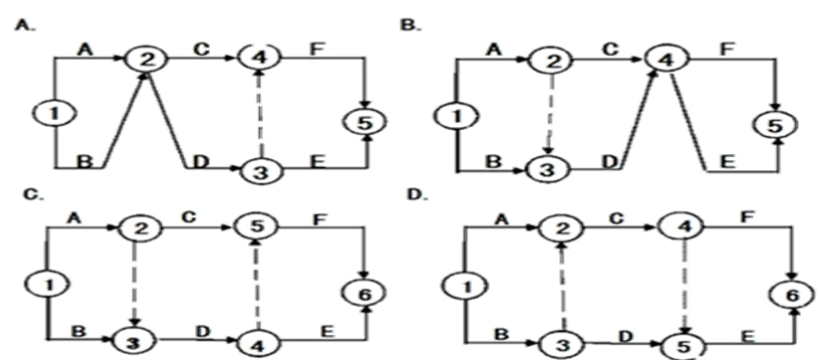
- A.计算工期为15
- B.有两条关键线路
- C.工作H的自由时差为2
- D.工作G的总时差和自由时差均为4
- E.工作D和I之间的时间间隔为1

27.某工程施工网络计划经工程师批准后实施。已知工作A有5天的自由时差和8天的总时差，由于第三方原因，使工作A的实际完成时间比原计划延长了12天。在无其它干扰的情况下，该工程的实际工期将延长（ ）天。

- A.3
- B.4
- C.7
- D.12

28.某分部工程各工作之间的逻辑关系如下表所示。根据该逻辑关系表绘出的正确网络图是（ ）。

工作	A	B	C	D	E	F
紧前工作	——	——	A	A、B	D	C、D



- A.A 图
- B.B 图
- C.C 图
- D.D 图

29.某网络计划中，工作 M 的最早完成时间为第 8 天，最迟完成时间为第 13 天，工作的持续时间为 4 天，与所有紧后工作的间隔时间最小值为 2 天，则该工作的自由时差为（ ）天。

- A.2
- B.3
- C.4
- D.5

30.施工方进度控制工作的主要环节包括（ ）。

- A.编制施工进度计划
- B.组织施工进度计划的实施
- C.论证施工项目的进度目标
- D.编制与施工进度计划相关的资源需求计划
- E.施工进度计划的检查与调整

31.施工进度计划调整的内容，不包括（ ）的调整。

- A.工作关系
- B.工作量
- C.资源提供条件
- D.工程质量

32.施工方进度控制的组织措施包括（ ）。

- A.设立专门的进度控制工作部门
- B.编制施工进度控制的工作流程
- C.重视信息技术在进度控制中的应用
- D.编制与进度计划相适应的资源需求计划

E.进度控制的主要工作环节应在项目管理组织设计的任务分工表和管理职能分工表中表示并落实

33.某施工项目部决定将原来的横道图进度计划改为网络进度计划进行进度控制，以避免工作之间出现不协调情况。该项进度控制措施属于（ ）。

- A.组织措施
- B.管理措施
- C.经济措施
- D.技术措施

34.下列属于施工方进度控制管理措施的有（ ）。

- A.选择合理的合同结构
- B.进行有关进度控制会议的组织设计
- C.应重视信息技术在进度控制中的应用
- D.应编制与进度计划相适应的资源需求计划
- E.注意分析影响工程进度的风险，并在分析的基础上采取风险管理措施

第四章 施工质量管理

1.下列影响施工质量的因素中，属于材料因素的有（ ）。

- A.计量器具
- B.建筑构配件
- C.新型模板
- D.工程设备
- E.安全防护设施

2.施工质量的影响因素主要包括 4M1E，下列属于施工质量管理环境因素的是（ ）。

- A.施工单位质量管理体系
- B.施工场地给排水
- C.各参建施工单位之间的协调
- D.工程地质条件
- E.施工技术措施

3.影响施工质量的环境因素中，施工作业环境因素包括（ ）。

- A.地下障碍物的影响
- B.施工现场交通运输条件
- C.质量管理体系
- D.施工工艺与工法

4.由建设项目的工程特点和施工生产的特点决定的施工质量控制的特点体现在（ ）。

- A.需要控制的因素多
- B.控制的难度大
- C.施工生产的流动性
- D.过程控制要求高
- E.终检局限大

5.施工质量控制的特点之一是过程控制要求高，因此，在施工质量控制工作中，必须强调（ ）。

- A.竣工预验收
- B.竣工验收
- C.过程控制
- D.事后控制

6.工程项目施工质量保证体系的主要内容有（ ）。

- A.项目施工质量目标
- B.项目施工质量计划
- C.项目施工质量实施
- D.项目施工质量记录
- E.思想、组织、工作保证体系

7.工程项目施工质量保证体系的质量目标要以（ ）为基本依据。

- A.质量记录

- B. 质量计划
- C. 招投标文件
- D. 工程承包合同

8. 项目施工质量计划应根据（ ）等进行编制。

- A. 质量记录
- B. 质量认证文件
- C. 企业的质量手册
- D. 程序文件
- E. 项目质量目标

9. 下列施工质量保证体系的内容中，属于工作保证体系的是（ ）。

- A. 建立质量检查制度
- B. 明确施工质量目标
- C. 树立“质量第一”的观点
- D. 建立质量管理组织

10. 施工阶段的质量控制，必须加强工序管理，建立质量检查制度，严格实行（ ），开展群众性的 QC 活动，强化过程控制，以确保施工阶段的工作质量。

- A. 自检
- B. 他检
- C. 互检
- D. 专检
- E. 交接检

11. 施工质量保证体系的 PDCA 循环中，实施阶段工作内容包括（ ）。

- A. 确定质量管理的目标
- B. 检查是否严格执行了计划的行动方案
- C. 计划行动方案的交底
- D. 确定质量管理的方针
- E. 按计划规定的方法与要求展开的施工作业技术活动

12. 施工企业质量管理体系文件主要包括（ ）。

- A. 质理手册
- B. 质量认证文件
- C. 质量计划
- D. 程序文件
- E. 质量记录

13. 在质量管理体系的系列文件中，下列属于质量手册支持性文件的是（ ）。

- A. 程序文件
- B. 质量计划
- C. 质量记录

D.质量方针

14.关于质量管理体系认证与监督的说法,正确的是()。

- A.企业质量管理体系由国家认证认可监督管理委员会认证
- B.企业获准认证的有效期为六年
- C.企业获准认证后第三年接受认证机构的监督管理
- D.企业获准认证后应经常性的进行内部审核

15.项目开工前,项目技术负责人应向()进行书面技术交底。

- A.项目经理
- B.承担施工的责任人
- C.施工班组长
- D.操作工人

16.下列属于施工技术准备质量控制工作的有()。

- A.制订施工质量控制计划
- B.复核原始坐标点
- C.明确关键部位的质量管理点
- D.制订严格的施工场地管理制度
- E.做好施工现场平面管理的检查记录

17.事中施工质量控制的重点是()。

- A.工序质量的控制
- B.制定施工方案
- C.对质量偏差的纠正
- D.工作质量的控制
- E.质量控制点的控制

18.下列施工质量控制的工作中,属于事前质量控制的是()。

- A.分析可能导致质量问题的因素并制定预防措施
- B.隐蔽工程的检查
- C.工程质量事故的处理
- D.进场材料抽样检验或试验

19.下列施工质量控制内容中,属于现场施工质量检查内容的有()。

- A.隐蔽工程的检查
- B.工序交接检查
- C.停工后复工的检查
- D.成品保护的检查
- E.施工机械性能稳定性检查

20.可以通过实测法检查施工质量,下列属于实测法的是()。

- A.用直尺检查墙面的平整度
- B.混凝土坍落度的检测

- C.检查油漆的光滑度
- D.用线锤吊线检查垂直度
- E.通过电筒照明检查管道井内管线、设备安装质量

21. 施工单位在建设工程开工前编制的测量控制方案，需经（ ）批准后方可实施。

- A.施工项目经理
- B.总监理工程师
- C.甲方工程师
- D.项目技术负责人

22. 对各种投入要素质量和环境条件质量的控制，属于施工过程质量控制中（ ）的工作。

- A.技术交底
- B.测量控制
- C.计量控制
- D.工序施工质量控制



23. 下列有关工程施工质量验收的表述错误的是（ ）。

- A.进行观感质量验收时，检查结果分为“合格”、“不合格”、“优良”
- B.检验批质量合格的条件包括：具有完整的施工操作依据及质量检查记录、主控项目的质量经抽样检验均应合格和一般项目的质量经抽样检验合格
- C.分项工程验收需进行观感质量的验收
- D.并非所有的单位工程都要进行观感质量的验收
- E.工程项目竣工验收由建设单位组织相关单位参加

24. 关于单位工程竣工验收的说法，错误的是（ ）。

- A.工程完工后，总监理工程师应组织各专业监理工程师进行竣工预验收
- B.工程竣工验收合格后，施工单位应当及时提出工程竣工验收报告
- C.对存在的质量问题整改完毕后，施工单位应提交工程竣工报告
- D.工程竣工质量验收由建设单位负责组织实施

25. 根据《建筑工程施工质量验收统一标准》（GB50300-2001），对于通过返工可以解决工程缺陷的检验批，应（ ）。

- A.按验收程序重新进行验收
- B.按技术处理方案和协商文件进行验收
- C.经检测单位检测鉴定后予以验收
- D.经设计单位复核后予以验收

26. 工程产品与预期或规定用途有关的不合格，称为（ ）。

- A.质量不合格
- B.质量问题
- C.质量缺陷
- D.质量事故

27. 下列有关工程质量事故分类的说法正确的是（ ）。

- A.检验制度不严密引起的质量事故属于管理原因引发的质量事故
- B.某工程质量事故造成人员死亡 18 人，则该事故属于特别重大事故
- C.某工程质量事故造成直接经济损失 1500 万元，则该事故属于较大事故
- D.工程质量不合格造成直接经济损失 400 万元，则该事故属于一般事故
- E.按事故责任分类，可将工程质量事故分为指导责任事故、操作责任事故、自然灾害事故

28.根据质量事故产生的原因，属于管理原因引发的质量事故是（ ）。

- A.材料检验不严引发的质量事故
- B.采用不适宜施工方法引发的质量事故
- C.盲目追求利润引发的质量事故
- D.对地质情况估计错误引发的质量事故

29.根据质量事故处理的一般程序，经事故调查及原因分析，则下一步应进行的工作是（ ）。

- A.制定事故处理方案
- B.事故的责任处罚
- C.事故处理的鉴定验收
- D.提交处理报告

30.下列工程质量问题中，一般可不作专门处理的情况有（ ）。

- A.混凝土结构出现宽度不大于 0.3mm 的裂缝
- B.混凝土现浇楼面的平整度偏差达到 8mm
- C.某一结构件截面尺寸不足，但进行复核算后能满足设计要求
- D.混凝土结构表面出现蜂窝、麻面
- E.某基础的混凝土 28 天强度不到规定强度的 30%

31.政府质量监督主管部门实施监督检查时，无权采取下列措施（ ）。

- A.要求被检查的单位提供有关工程质量的文件和资料
- B.签发“暂停施工指令单”
- C.进入被检查单位的施工现场进行检查
- D.发现有影响工程质量的问题时，责令改正

32.工程质量监督机构接受建设单位提交的有关工程质量监督申报手续，审查合格后应签发（ ）。

- A.施工许可证
- B.质量监督报告
- C.质量监督文件
- D.第一次监督记录

33.政府对施工质量的监督职能包括（ ）。

- A.监督工程建设参与各主体的质量行为
- B.评定施工企业的施工资质等级
- C.监督检查涉及结构安全和使用功能的实体施工质量
- D.监督工程质量验收

E.监督已验收合格工程进度款的支付

34.下列工程建设的参建主体中，应在建设单位报送工程质量监督机构的主体结构分部工程质量验收证明上签字的单位有（ ）。

A.勘察单位

B.设计单位

C.施工单位

D.检测单位

E.监理单位

第五章 职业健康安全管理与环境管理

1.根据《建设工程安全生产管理条例》和《职业健康安全管理体系》(GB/T28000)标准,建设工程对施工职业健康安全管理的有关要求包括()。

- A.工程设计阶段,设计单位应制定职业健康安全生产技术措施计划
- B.工程施工阶段,施工企业应制定职业健康安全生产技术措施计划
- C.施工企业在其经营生产的活动中必须对本企业的安全生产负全面责任
- D.实行总承包的建设工程,由总承包单位对施工现场的安全生产负总责
- E.实行总承包的建设工程,分包单位应当接受总承包单位的安全生产管理

2.关于施工企业职业健康安全与环境管理要求的说法,正确的是()。

- A.取得安全生产许可证的施工企业,可以不设立安全生产管理机构
- B.企业法定代表人是安全生产的第一负责人,项目经理是施工项目生产的主要负责人
- C.建设工程实行总承包的,分包合同中明确各自安全安全生产方面的权力和义务,分包单位发生安全生产事故时,总承包单位不承担连带责任
- D.建设工程项目中防治污染的设施,经监理单位验收合格后方可投入使用

3.职业健康安全与环境管理体系的作业文件一般包括()。

- A.作业指导书
- B.管理规定
- C.监测活动准则
- D.程序文件引用表格
- E.绩效报告

4.施工企业职业健康安全和环境管理体系的管理评审是()。

- A.管理体系接受政府监督的一种体制
- B.管理体系自我保证和自我监督的一种机制
- C.企业最高管理者对管理体系的系统评价
- D.对企业执行相关法律情况的评价

5.施工职业健康安全管理体系中,一般分()层次进行合规性评价。

- A.施工人员级
- B.作业班组级
- C.项目组级
- D.部门级
- E.公司级

6.安全生产管理制度的核心是()。

- A.安全生产责任制度
- B.安全生产许可证制度
- C.政府安全生产监督检查制度
- D.安全生产教育培训制度

7.关于特种作业人员的安全教育的说法中,正确的有()。

- A.特种作业人员上岗作业前,必须进行专门的安全技术和操作技能的培训教育

- B.特种作业人员培训后，经考核合格方可取得操作证，并准许独立作业
- C.取得操作证特种作业人员，必须定期进行复审。特种作业操作证每3年复审1次
- D.特种作业操作证的复审时间可以最多延长至每5年1次
- E.特种作业操作证的复审时间可以最多延长至每6年1次

8.对建设工程来说，新员工上岗前的三级安全教育具体应由（ ）负责实施。

- A.公司、项目、班组
- B.企业、工区、施工队
- C.企业、公司、工程处
- D.工区、施工队、班组

9.根据《建设工程安全生产管理条例》，下列分部分项工程中，应当组织专家进行施工方案论证的有（ ）。

- A.深基坑工程
- B.地下暗挖工程
- C.脚手架工程
- D.高大模版工程
- E.爆破工程

10.根据《建设工程安全生产管理条例》，对达到一定规模的危险性较大的分部分项工程，正确的安全管理做法有（ ）。

- A.所有专项施工方案均应组织专家进行论证，审查
- B.施工单位应当编制专项施工方案，并附具安全验算结果
- C.专项施工方案有专职安全生产管理人员进行现场监督
- D.专项施工方案经现场工程师签字后即可实施
- E.专项施工方案应由企业法定代表人审批

11.下列关于工伤和意外伤害保险制度的说法中，正确的有（ ）。

- A.建筑施工企业应当依法为职工参加工伤保险缴纳工伤保险费
- B.建筑施工企业必须为从事危险作业的职工办理意外伤害保险，支付保险费
- C.工伤保险是属于法定的强制性保险
- D.建筑施工企业可以不为从事危险作业的职工办理意外伤害保险，支付保险费
- E.工伤保险不属于法定的强制性保险

12.下列属于第一类危险源的有（ ）。

- A.造成约束、限制能量措施失控的不安全因素
- B.具有破坏性的各种不安全因素
- C.可能发生意外释放的能量
- D.可能发生意外释放的危险物质
- E.有害因素及危险因素

13.某工地在一天的混凝土作业完成后，指派一个新工人做清理工作，该工人违反有关规定，在搅拌机未断电、身边无其他人员的情况下，站在搅拌机料斗上用水冲洗机内残料，不小心碰到控制搅拌机起落的扳把，带动料斗翻起，造成该工人被挤伤。该起事故属于

() 作用的结果。

- A. 第一类危险源
- B. 第二类危险源
- C. 两类危险源共同
- D. 非危险源

14. 下列风险控制方法中, 适用于第一类危险源控制的是 ()。(2018 年试题)

- A. 提高各类施工措施的可靠性
- B. 隔离危险物质
- C. 设置安全监控系统
- D. 改善作业环境

15. 第二类危险源的风险控制中, 最重要的工作是 ()。(2011 年一级试题)

- A. 加强员工的安全意识培训和教育
- B. 设置安全监控系统
- C. 改善作业环境
- D. 制定应急救援体系
- E. 克服不良的操作习惯

16. 施工安全隐患处理的单项隐患综合处理原则指的是 ()。

- A. 人、机、料、法、环境任一环节的安全隐患, 都要从五者匹配的角度考虑处理
- B. 在处理安全隐患时应设置多道防线
- C. 既对人机环境系统进行安全治理, 又需治理安全管理措施
- D. 既要减少肇发事故的可能性, 又要对事故减灾做充分准备

17. 关于生产安全事故应急预案的说法, 正确的有 ()。

- A. 应急预案体系包括综合应急预案, 专项应急预案和现场处置方案
- B. 编制目的是为了杜绝职业健康安全和环境事故的发生
- C. 综合应急预案从总体上阐述应急的基本要求和程序
- D. 专项应急预案是针对具体装置、场所或设施、岗位所制定的应急措施
- E. 现场处置方案是针对具体事故类别、危险源和应急保障而制定的计划或方案

18. 某建设工程生产安全事故应急案中, 针对脚手架拆除可能发生的事故、相关危险源和应急保障而制定的方案, 从性质上属于 ()

- A. 专项应急预案
- B. 综合应急预案
- C. 现场应急预案
- D. 现场处置方案

19. 下列生产安全事故应急预案中, 应报同级人民政府和上一级安全生产监督管理部门备案的是 ()。

- A. 中央管理的企业集团的应急预案
- B. 地方建设行政主管部门的应急预案
- C. 特辑施工总承包企业的应急预案

D.地方各级安全生产监督管理部门的应急预案

20.关于安全生产事故应急预案管理的说法，正确的是（ ）。

- A.非参建单位的安全生产及应急管理方面的专家，均可受邀参加应急方案评审
- B.应急预案应报同级人民政府和上一级安全生产监督管理部门备案
- C.生产经营单位应每半年至少组织一次现场处置方案演练
- D.生产经营单位应每半年至少组织二次综合应急预案演练或者专项应急预案演练

21.生产安全事故报告和调查处理过程中，对事故发生单位处 100 万元以上 500 万元以下罚款的情形有（ ）。

- A.不立即组织事故抢救
- B.销毁有关证据
- C.迟报或漏报事故
- D.指使他人作伪证
- E.故意破坏事故现场

22.根据国务院《生产安全事故报告和调查处理条例》，致使 120 名操作工人急性工业中毒的生产安全事故属于（ ）。

- A.特别重大事故
- B.重大事故
- C.较大事故
- D.一般事故

23.根据《生产安全事故报告和调查处理条例》，某工程因提前拆模导致垮塌，造成 74 人死亡，2 人受伤的事故，该事故属于（ ）事故。

- A.重大
- B.较大
- C.一般
- D.特别重大

24.下列有关建设工程生产安全事故报告的说法，正确的有（ ）。

- A.施工现场最先发现事故的人员应立即用最快的手段向施工单位负责人报告
- B.施工单位负责人接到报告后应当在 1 小时内上报事故情况
- C.特别重大事故应逐级上报至国务院建设行政主管部门
- D.重大事故应逐级上报至省级建设行政主管部门
- E.任何情况下，建设主管部门均不得越级上报事故情况

25.施工现场文明施工要求工地按照相关文件规定的尺寸和规格制作的“五牌一图”包括（ ）等。

- A.工程概况牌
- B.组织结构图
- C.消防保卫（防火责任）牌
- D.环境保护牌
- E.安全生产牌

26.下列有关施工现场文明施工和环境保护的要求的表述错误的有（ ）。

- A.市区路段围挡高度不宜低于 2.2 米
- B.应确立项目经理为现场文明施工的第一责任人
- C.工地四周设置连续、密闭的砖砌围墙，与外界隔绝进行封闭施工
- D.妥善处理泥浆水，未经处理不得直接排入城市排水设施和河流
- E.施工现场 200 人以上的临时食堂，污水排放时可设置简易有效的隔油池

27.施工现场存放油料、化学溶剂等应设专门的库房，必须对（ ）进行防渗处理。

- A.库房地面
- B.高 200mm 的墙面
- C.存放油料、化学溶剂的容器
- D.高 250mm 的墙面
- E.库房室外地面

第六章 施工合同管理

1. 业主把某建设项目土建工程发包给 A 施工单位，安装工程发包给 B 施工单位，装饰装修工程发包给 C 施工单位，该业主采用的施工任务委托模式是（ ）。

- A. 施工平行发承包模式
- B. 施工总承包模式
- C. 施工总承包管理模式
- D. 工程总承包模式

2. 施工平行发承包模式与施工总承包模式的相同点是（ ）。

- A. 有利于业主对造价的早期控制
- B. 招标人在通过招标选择承包人时以施工图设计为依据
- C. 业主的合同管理工作量较大
- D. 业主的组织协调工作量较大

3. 建设工程施工平行发承包模式的优点包括（ ）。

- A. 有利于业主的质量控制
- B. 有利于早期投资控制
- C. 可缩短建设周期
- D. 有利于业主的合同管理
- E. 有利于降低工程造价

4. 建设工程平行发承包模式的缺点包括（ ）。

- A. 业主选择承包单位范围小
- B. 早期投资控制难度大
- C. 建设周期较长
- D. 不利于业主的质量控制
- E. 业主管理成本高

5. 建设工程施工总承包模式的优点包括（ ）。

- A. 有利于投资的早期控制
- B. 业主对施工总承包单位的依赖较小
- C. 有利于缩短建设周期
- D. 业主协调工作量比较少
- E. 业主合同管理工作量减少

6. 关于施工总承包模式特点的说法，正确的是（ ）。

- A. 施工总承包单位负责项目总进度计划的编制、控制、协调
- B. 项目质量取决于业主的管理水平和施工总承包单位的技术水平
- C. 在开工前就有明确的合同价，有利于业主对总造价的早期控制
- D. 业主需要负责施工总承包单位和分包单位的管理和组织协调

7. 关于施工总承包模式和施工总承包管理模式比较的说法，正确的是（ ）。

- A. 施工总承包管理模式可以提前开工，缩短建设周期

- B.采用费率招标的施工总承包模式，对投资控制有利
- C.施工总承包管理模式下，发包方招标和合同管理的工作量较小
- D.施工总承包模式下发包方管理和组织协调的工作量增大

8.施工总承包管理模式在进度控制方面的特点是（ ）。

- A.对施工总承包管理单位的招标不依赖于施工图设计，可以提前到初步设计阶段进行
- B.设计、施工、供货之间的进度计划协调由施工总承包管理单位负责
- C.项目总进度计划的编制由施工总承包管理单位负责
- D.施工总承包管理模式对缩短建设周期不利

9.建设工程施工招标应具备的条件包括（ ）。

- A.招标人已经依法成立
- B.可研批复已经下达
- C.有相应资金或资金来源已经落实
- D.有招标所需的设计图纸
- E.招标范围、招标方式和招标组织形式等应当履行核准手续的，已经核准

10.下列有关评标的表述正确的有（ ）。

- A.初步评审主要是进行符合性审查
- B.详细评审是评标的核心
- C.评标方法可以采用综合评分法
- D.评标委员会推荐的中标候选人应限定在 1~2 人
- E.初步评审包括技术评审和商务评审

11.投标单位取得投标资格，获得招标文件之后的第一步工作是（ ）。

- A.认真仔细地研究招标文件
- B.开展详细的调查研究
- C.复核工程量
- D.确定投标策略

12.关于施工投标的说法，正确的是（ ）。

- A.投标人在投标截止时间后送达的投标文件，招标人应移交标委会处理
- B.投标书在招标范围以外提出的新要求，可视为对投标文件的补充，由评标委员会进行评定
- C.投标书中未采用不平衡报价时，应视为对招标文件的否定
- D.投标书需要盖有投标企业公章和企业法人的名章（签字）并进行密封，密封不满足要求的按无效标处理

13.根据《标准施工招标文件》“通用合同条件”规定，设计交底应由（ ） 组织。

- A.监理单位
- B.发包人
- C.承包人
- D.设计单位

14.下列关于《标准施工招标文件》“通用合同条件”有关内容的表述正确的有（ ）。

- A.暂停施工期间承包人应负责妥善保护工程并提供安全保障
- B.竣工清场费用由承包人承担

- C.任何情况下，发包人在收到承包人竣工验收申请报告 56 天后未进行验收的，视为验收合格，实际竣工日期以提交竣工验收申请报告的日期为准（不可抗力除外）
- D.质量保证金的计算额度不包括预付款的支付、扣回及价格调整的金额
- E.缺陷责任期最长不超过 3 年

15.根据《建设工程施工专业分包合同（示范文本）》（GF—2003—0213），分包人的工作包括（ ）。

- A.对分包工程进行施工、保修
- B.向承包人提供详细施工组织设计
- C.向监理方提交季度、月度进度报告
- D.负责未交付的已完分包工程的成品保护工作
- E.向业主按月提交工程款结算报告

16.工程项目发包人与承包人签订了施工合同，承包人与分包人签订了专业工程分包合同，在分包合同履行过程中，分包人正确的做法有（ ）。

- A.未经承包人允许，分包人不得以任何理由与发包人或工程师发生直接工作联系
- B.分包人可以直接致函发包人或工程师
- C.一般情况下，分包人可以直接接受发包人或工程师的指令
- D.分包人无须接受承包人转发的发包人或工程师与分包工程有关的指令
- E.在合同约定时间内，向承包人提交详细的施工组织设计

17.建设工程施工劳务分包合同中，由劳务分包人负责办理，并支付保险费用的有（ ）。

- A.工程承包人租赁或提供给劳务分包人使用的施工机械设备
- B.运至施工场地用于劳务施工的材料和待安装设备
- C.第三人人员生命财产
- D.施工场地内劳务分包人自有人员生命财产和施工机械设备
- E.从事危险作业的劳务分包人的职工办理意外伤害保险

18.建筑材料采购合同中约定供货方负责送货的，交货日期应以（ ）为准。

- A.供货方发货戳记的日期
- B.采购方收货戳记的日期
- C.合同约定的提货日期
- D.承运单位签发的日期

19.由采购方负责提货的建筑材料，交货期限应以（ ）为准。

- A.采购方收货戳记的日期
- B.供货方按照合同规定通知的提货日期
- C.供货方发运产品时承运单位签发的日期
- D.采购方向承运单位提出申请的日期

20.建筑材料采购合同条款的相关说法，正确的是（ ）。

- A.不属于国家定价的材料（产品），由供方确定价格
- B.建筑材料的包装物由供方负责，并且一般不另向需方收费

- C.需方提货的，交货日期以需方收货戳记的日期为准
- D.建筑材料采购合同通常采用固定总价合同

21.根据九部委《标准施工招标文件》，监理人对隐蔽工程重新检查，经验证明工程质量符合合同要求的，发包人应补偿承包人（ ）。

- A.工期和费用
- B.工期、费用和利润
- C.费用和利润
- D.工期和利润

22.一般情况下，验收合格工程的实际竣工日期为（ ）。

- A.组织工程竣工验收的日期
- B.承包人实际完成工程的日期
- C.承包人提交竣工验收申请报告的日期
- D.工程竣工验收后，发包人给予认可意见的日期

23.某工程施工过程中，承包人未通知监理人检查，私自对某隐蔽部位进行了覆盖，监理人指示承包人揭开检查，经检查该隐蔽部位质量符合合同要求。根据《标准施工招标文件》，由此增加的费用和（或）工期延误应由（ ）承担。

- A.发包人
- B.监理人
- C.承包人
- D.分包人

24.某合同标段在初步设计阶段招标，其中招标文件中钢筋工程量为 1000 吨，投标人 A 中标，钢筋单价为 5000 元/吨。双方据此签订合同。根据后来的施工设计图，钢筋工程量为 1500 吨（由于设计深度原因导致与初步设计存在差异）。则结算工程量为（ ）吨。

- A.如为总价合同，结算工程量为 1500 吨
- B.如为单价合同，结算工程量为 1000 吨
- C.如为总价合同，结算工程量为 1000 吨
- D.如为成本加酬金合同，结算工程量为 1000 吨

25.下列有关单价合同的表述正确的有（ ）。

- A.单价合同的特点是单价优先
- B.固定单价合同适用于工期较长、工程量变化幅度较大的项目
- C.固定单价合同，对承包商而言不存在风险
- D.变动单价合同，承包商的风险较大
- E.单价合同对合同双方都比较公平

26.投标人在投标以固定总价合同的计价形式发包的建设工程项目时，需要认真地考虑（ ）等风险对报价的影响。

- A.计算错误
- B.漏报项目
- C.物价上涨

- D.设计误差
- E.工程范围不确定

27.固定总价合同中，承包商承担的价格风险是（ ）。

- A.工程量计算错误
- B.工程范围不确定
- C.漏报项目
- D.工程变更

28.根据《建设工程施工合同（示范文件）》（GF-2017-0201），合同双方可约定对合同价款进行调整的条件有（ ）。

- A.市场价格的任何波动
- B.法律、行政法规和国家有关政策变化影响合同价款
- C.工程造价管理部门公布的价格调整
- D.一周内非承包人原因停水、停电、停气造成的停工累计超过 8h
- E.与计划相比，实际工程量变动超过一定幅度

29.下列关于总价合同的说法不正确的有（ ）。

- A.发包单位可以在报价竞争状态下确定项目的总造价
- B.承包人将承担较大的风险
- C.固定总价合同适用于工程规模较大的项目
- D.在施工进度上不能调动承包人的积极性
- E.评标时易于迅速确定最低报价的投标人

30.对业主而言，成本加酬金合同的优点有（ ）。

- A.可以通过分段施工缩短工期
- B.投资控制有利
- C.业主可以根据自身力量和需要，较深入地介入和控制工程施工和管理
- D.风险小
- E.可以利用承包商的施工技术专家，帮助改进或弥补设计中的不足

31.当采用变动单价合同时，合同中可以约定合同单价调整的情况有（ ）。

- A.工程量发生较大的变化
- B.承包商自身成本发生较大的变化
- C.业主资金不到位
- D.通货膨胀达到一定水平
- E.国家相关政策发生变化

32.针对承包的工程任务，合同跟踪以（ ）等方面为对象。

- A.工程施工的质量、工程进度、工程数量、成本的增加和减少
- B.工程施工的质量、工程进度、成本的增加或减少
- C.工程施工的质量、工程数量、成本的增加或减少
- D.工程施工的质量、工程进度、工程环境、成本的增加或减少

33.合同实施偏差分析的内容包括（ ）。

- A.产生偏差的原因分析
- B.合同实施的任务
- C.合同实施偏差的责任分析
- D.合同实施趋势分析
- E.合同的纠偏措施

34.承包商在进行合同实施趋势分析时，需针对合同实施偏差情况以及可以采取的措施，分析在不同措施下合同执行的结果与趋势，包括（ ）等。

- A.最终的工程状况
- B.解决偏差的具体措施
- C.工程最终经济效益（利润）水平
- D.承包商将承担的后果
- E.双方争议的调解方法

35.下列属于合同实施偏差处理组织措施的有（ ）。

- A.调整人员安排
- B.变更技术方案
- C.增加投入
- D.签订附加协议
- E.调整工作流程

36.根据《标准施工招标文件》，关于施工合同变更及管理的说法，正确的有（ ）。

- A.在合同履行过程中，监理人可随时向承包人做出变更指令
- B.采用计日工计价的任何一项变更工作，按合同约定列入措施项目清单结算款中
- C.在合同履行过程中，承包人对发包人提供的图纸可提出书面变更建议
- D.承包人在收到监理人做出的变更指示后，应按变更指示进行变更工作
- E.承包人应在收到变更指示的第 14 天内向监理人提交变更报价书

37.根据《标准施工招标文件》通用合同条款，承包人应该在收到变更指示最多不超过（ ）天内，向监理人提交变更报价书。

- A.14
- B.7
- C.28
- D.30

38.某工程项目在施工过程中发生由于恶劣气候条件造成的不可抗力事件，则应由发包方承担的费用有（ ）。

- A. 由于工程损失引起的第三方人员伤亡及财产损失
- B. 承包方购买并运至现场的用于工程的材料损失
- C. 停工期间，承包方应工程师要求留在施工场地的必要的管理人员和保卫人员的费用
- D. 承包方的机械设备损失
- E. 停工期间必须支付的工人工资

39.承包商可以向业主提出索赔的情形包括（ ）。

- A.监理工程师提出的设计变更导致费用的增加
- B.承包商为了保证工程质量而增加的措施费
- C.分包商返工造成费用增加，工期拖延
- D.承包商自行采购材料的质量有问题导致费用增加，工期拖延

40.下列信息和资料中，可以作为施工合同索赔证据的有（ ）。

- A.施工合同文件
- B.工程各项会议纪要
- C.监理工程师的口头指示
- D.相关法律法规
- E.施工日记和现场记录

41.施工合同索赔程序的第一步是（ ）。

- A.承包人收集证据
- B.承包人提交索赔报告
- C.监理人审核索赔报告
- D.承包人向监理人提交索赔意向通知书

42.索赔意向通知的内容包括（ ）。

- A.索赔事件发生的时间、地点和简单事实情况描述
- B.索赔事件的发展动态
- C.索赔依据和理由
- D.索赔款项、工期的计算
- E.索赔事件对工程成本和工期产生的不利影响

43.承包人向发包人提交的索赔报告，其内容包括（ ）。

- A.索赔证据
- B.索赔事件总述
- C.索赔合理性论证
- D.索赔款项（或工期）计算书
- E.索赔意向通知

44.下列有关工程一切险的表述，正确的有（ ）。

- A.工程一切险包括建筑工程一切险、安装工程一切险
- B.国际工程一般要求项目法人办理保险
- C.要求投保人办理保险时应以双方名义共同投保
- D.如承包商不愿投保工程一切险，可以就承包商的材料等分别进行保险，但应征得业主的同意
- E.国内工程通常由承包人办理保险

45.下列建设工程担保中，由承包人（投标人）提交担保的有（ ）。

- A.支付担保
- B.投标担保

- C.履约担保
- D.预付款担保
- E.工程保修担保

46.支付担保通常采用的担保形式包括（ ）。

- A.银行保函
- B.履约保证金
- C.担保公司担保
- D.银行汇票
- E.现金支票



第七章 施工信息管理

1. 下列工程管理信息资源中，属于管理类工程信息的是（ ）。

- A. 与建筑业有关的专家信息
- B. 建设物资的市场信息
- C. 与合同有关的信息
- D. 与施工有关的技术信息

2. 工程项目信息管理的核心指导文件是（ ）。

- A. 信息编码体系
- B. 信息分类标准
- C. 信息管理手册
- D. 信息处理方法

3. 施工方信息管理手段的核心是（ ）。

- A. 实现工程管理信息化
- B. 编制信息管理手册
- C. 建立基于互联网的信息处理平台
- D. 实现办公自动化

4. 下列属于建设单位在工程档案管理中的职责有（ ）。

- A. 设专人负责建设工程文件的收集、整理和归档工作。
- B. 负责在工程建设过程中对工程档案进行检查并签署意见
- C. 负责组织竣工图的绘制工作
- D. 负责组织工程档案的编制工作
- E. 按要求在竣工前将施工文件整理汇总完毕

5. 关于施工文件档案管理的说法，正确的是（ ）。

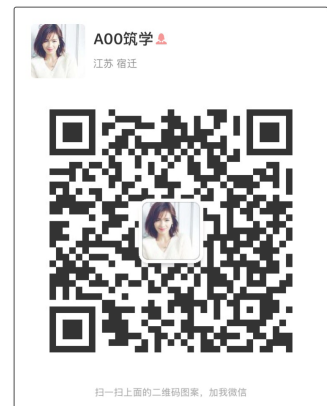
- A. 工程分包企业应将本单位形成的工程文件整理、立卷后及时移交建设单位
- B. 由多个单位工程组成的建设项目，工程文件按一个建设工程立卷
- C. 施工企业应当在工程竣工验收前，将形成的有关工程档案向建设单位移交
- D. 工程文件可采用纯蓝墨水书写

6. 施工单位在建设工程档案管理中的职责包括（ ）。

- A. 实行技术负责人负责制，逐级建立、健全施工文件管理岗位责任制
- B. 收集和整理工程竣工验收阶段形成的文件
- C. 工程项目的施工文件应设专门的部门（专人）负责收集和整理
- D. 向当地城建档案管理部门移交一套符合规定的工程文件
- E. 建设工程项目由几个单位承包的，各承包单位应保证归档文件的完整、准确、系统

7. 按照施工归档文件的质量要求，工程文件应采用耐久性强的书写材料，如采用（ ）等。

- A. 圆珠笔
- B. 纯蓝墨水
- C. 碳素墨水



D.红色墨水

E.蓝黑墨水

8.下列关于归档施工文件的说法，不符合归档文件质量要求的是（ ）。A.工程文件及其深度必须符合国家有关技术规范、标准和规程

B.归档文件可以为复印件，但必须加盖单位印章 C.竣工图可以利用施工图改绘

D.工程文件使用碳素墨水书写

9.施工单位应当在工程竣工验收前，将形成的有关工程档案向（ ）归档。

A.监理单位

B.建设单位

C.城建档案管理机构

D.质量监督机构

第七章答案

1.C

2.C

3.A

4.ABCD

5.C

6.ACE

7.CE

8.B

9.B

